

Asociaciones Público Privadas



CAD Ciudadanos al Día
Tercer Congreso
Buenas Prácticas Gubernamentales

Lima, 22 de agosto de 2007

Asociaciones Público Privadas ¿para qué sirven?

- El Estado tiene muchas obligaciones y pocas capacidades.
- A través de la regulación y contratos se puede convocar a las fuerzas del mercado (sector privado) y transferirle algunas de ellas
- El sector privado aporta:
 - Conocimientos
 - Capacidad financiera
 - Capacidad organizacional
 - Incentivos para la eficiencia y eficacia.

Asociaciones Público Privadas

¿en qué sectores?

Las APPs pueden aplicarse a prácticamente cualquier esfera de la acción del Estado o de sus propias necesidades. Actualmente se usa además de L.AI. en Canadá, Francia, Holanda, España, Portugal, Irlanda, Noruega, Finlandia, Australia, Grecia, Japón, Malasia, EEUU, Singapur y varios más.

Sólo en UK, se han hecho 590 PPPs por £53,000 MM, con proyectos desde £ 0.3 MM hasta £ 6,139 MM de una sección del metro.

Por ejemplo: Bilfinger Berger (Alemania), €8 Billones, 50,000 empleados

- Embajada Británica en Berlin (2000) € 38MM 30+30años.
- Hospitales, prisiones, colegios, edificios administrativo y carreteras en UK, Escocia, Australia, China y Alemania.

Es mejor el sector privado que el Estado?

No hay razón para que sea así; sin embargo, se tienen desventajas en:

1. Captar personal calificado.
2. Proveer condiciones de trabajo adecuadas
3. Interferencias no técnicas
4. Debilidades en los sistemas de control
5. Costos de coordinación

Qué se logra con los PPPs

- ❑ Se transfiere riesgos al inversionista y se incrementan los incentivos para tener una buena infraestructura.
- ❑ Se obtiene la infraestructura en plazos menores a la obra pública.
- ❑ Se incrementa el límite para inversión en infraestructura.
- ❑ Se garantiza una mayor disponibilidad y calidad de la infraestructura durante el plazo del contrato.
- ❑ El costo a largo plazo es menor.

Experiencia de APPs

- A la fecha se han hecho 36 concesiones, las cuales permitieron comprometer casi US\$ 7,000 MM de inversiones y obtener casi US\$ 1,000 millones de ingresos.
- Las principales fueron:
 - Camisea explotación y transporte
 - Aeropuertos Jorge Chávez
 - Terminal de contenedores del Callao
 - Interoceánica 3,4 y 5.
 - Interoceánica Norte

¿Qué funcionó? ¿Qué se puede mejorar?

- ❑ Se está cerrando la brecha de infraestructura.
- ❑ Se ha asegurado la disponibilidad de la infraestructura por el plazo del contrato
- ❑ Los costos al usuario son menores a los internacionales
- ❑ Debe fortalecerse las capacidades que se han desarrollado para generar estructuras para las APPs y extenderlas dentro del aparato público en todos los niveles.
- ❑ Deben asumirse las funciones de planeamiento del Estado.
- ❑ Debe invertirse **mucho más** en la concepción y estudio de los proyectos.

¿Qué funcionó? ¿Qué se puede mejorar?

- ❑ Debe invertirse en las capacidades del Sistema de Inversión de Pública y darles un enfoque de desarrollo que enfatice la complementariedad de los proyectos y considere la necesaria intervención del Estado para forjar los mercados que a largo plazo son los mejores asignadores de recursos.
- ❑ Debe reforzarse a los organismos reguladores. Los ciudadanos somos primeros interesados en que puedan controlar al regulado y al Estado.