

Información general	
Institución	Municipalidad Provincial de Ferreñafe
Título de la práctica	Participación para la acción competitiva de la Provincia de Ferreñafe
Categoría a la que postula	Promoción del Desarrollo Económico
Departamento – Provincia - Distrito	Lambayeque, Ferreñafe, Ferreñafe

1. Resumen

Esta Municipalidad, desde noviembre del 2005, ha promovido la Metodología PACA (Participación para la Acción Competitiva) orientada fortalecer los conocimientos y herramientas para el desarrollo económico local en los distritos de Ferreñafe y Pitipo. Se cuenta con el servidor municipal de Ferreñafe que brinda información y asesoría en Desarrollo Económico Local. A la fecha, se ha logrado identificar sectores económicos competitivos tales como la artesanía, astronomía, eco-turismo, ganadería, productos del bosque y agricultura, se ha capacitado a agentes públicos, empresarios y representantes de instituciones de apoyo que participan activamente en el diagnóstico, ejecución y evaluación del proyecto. Además, se han implementado 6 proyectos que desarrollan las ventajas competitivas en los distritos de Ferreñafe y Pitipo.

2. Tipo de Entidad

		2003	2004	2005	2006
1	Presupuesto Ejecutado	11,137,521	12,231,595	6,196,212	6,438,707*
2	Número de trabajadores	ND	ND	ND	ND

ND: No disponible en la postulación

* Presupuesto aprobado

3. Problema

Los proyectos y actividades que impulsan el desarrollo económico de la Provincia de Ferreñafe no están siendo ejecutados con la celeridad que se requiere

3.1. Causas

- ✓ Funcionarios públicos y personal técnico en gobiernos locales de la Provincia carecen de conocimientos necesarios para la implementación de proyectos que promuevan el desarrollo económico local
- ✓ Recursos económicos limitados, en particular en los municipios rurales
- ✓ Escasa vinculación de los agentes económicos públicos y privados
- ✓ Agentes económicos carecen de conocimientos y herramientas para impulsar el desarrollo económico local
- ✓ Ausencia de elementos de coordinación y concentración requeridos en procesos participativos para la formulación de planes de desarrollo económico.

3.2. Efectos

- ✓ Desarrollo de proyectos y actividades no vinculados con la realidad económica local
- ✓ Ausencia de sistemas de monitoreo y seguimiento que permitiesen un análisis de los logros alcanzados en un determinado periodo
- ✓ Retroalimentación para la mejora de futuros proyectos

4. Explicación de la práctica

4.1. Descripción de la práctica

La Municipalidad Provincial de Ferreñafe, desde noviembre del 2005 ha promovido la Metodología PACA (Participación para la Acción Competitiva) con el fin de transferir metodologías y conocimientos que mejoren el diseño, implementación y monitoreo de los Planes de Desarrollo Económico Local así como la puesta en marcha de proyectos con mayor celeridad e impacto

PACA es una metodología para preparar un diagnóstico rápido de la economía local orientado hacia la acción, que identifica actividades prácticas para reforzar la competitividad de las empresas, las mismas que se caracterizan por:

- Ser de implementación rápida
- Se realizan con recursos locales
- Tienen resultados viables a corto plazo

La metodología PACA tiene un enfoque articulado de herramientas para estimular la economía local o regional, a través de un proceso participativo y pragmático de aprendizaje orientada al Desarrollo Económico Local

Para la difusión y aplicación de la metodología PACA se desarrollaron las siguientes actividades:

- ✓ **Diseño y elaboración del Programa de Capacitación Básica de la Metodología PACA** que incluye los siguientes módulos: Competitividad Sistémica, Ventaja Competitiva, Hexágono de la Competitividad; Gestión de Procesos; y Cambio en el contexto Desarrollo Económico Local (DEL)
- ✓ **Desarrollo de Cursos y Talleres de capacitación básica en la Metodología PACA** dirigido a funcionarios públicos, empresarios y representantes de instituciones de apoyo involucrados en el desarrollo económico de Ferreñafe y Pitipo
- ✓ **Implementación de Diagnósticos Participativos y Planes de Acción para la Competitividad de los distritos de Ferreñafe y Pitipo** con el fin de identificar aquellas actividades productivas con mayor competitividad e impacto en la zona e impulsar proyectos y actividades acordes con dichas actividades productivas. Se identificaron tres actividades productivas en el distrito de Ferreñafe (gastronomía, artesanía y agricultura) y tres actividades productivas en el distrito de Pitipo (productos del bosque, ecoturismo y ganadería)
- ✓ **Diseño de un programa de seguimiento y monitoreo** y acompañamiento en la implementación de los planes de acción participativo
- ✓ **Sistematización y difusión de los resultados de la experiencia a nivel de la Región Lambayeque y Lima**

4.2. Periodo de desarrollo

El proyecto inició sus actividades en noviembre de 2005 y finalizó en la quincena de abril del 2006

4.3. Objetivos

Objetivo General

Mejorar las competencias de los agentes económicos locales para identificar y proponer concertadamente acciones concretas para el desarrollo de ventajas competitivas de los sectores más dinámicos de la Provincia de Ferreñafe

Objetivos Específicos

- ✓ Transferir la metodología PACA a los agentes económicos locales de los sectores público y privado
- ✓ Conformar equipos de agentes económicos locales para elaborar diagnósticos participativos y planes de acción, aplicando la metodología PACA en los distritos seleccionados
- ✓ Reforzar la implementación de los planes de acción participativos, ejecutando un programa de seguimiento y monitoreo
- ✓ Sistematizar y difundir la experiencia y resultados de implementación de los planes de acción para la competitividad de zonas seleccionadas

4.4. Público objetivo

Agentes socioeconómicos de la Provincia de Ferreñafe

4.5. Medidas adoptadas

- ✓ Transferencia de una metodología novedosa en el campo del Desarrollo Económico Local
- ✓ Aplicación de un Diagnóstico de la Economía, identificando propuestas que pueden implementarse en el corto plazo
- ✓ Trabajo interinstitucional entre empresarios, instituciones de apoyo y gobiernos locales liderando el proceso
- ✓ Coordinación para la instalación de una Oficina de Desarrollo Económico Local que permitiese dar seguimiento a las actividades iniciadas y hacer réplica de la experiencia en los distritos que conforman la Provincia de Ferreñafe

5. Equipo Humano

1	Jefe de la Institución	Juan José Salazar García Alcalde
2	Jefe del área o líder del equipo	Ursula Cordova Benzaquen Jefe de Proyecto Gloria Nuñez Altamirano Asesor principal por la Universidad San Martín de Porres – Instituto de Innovación y Promoción para el Emprendimiento Yris Siesquen Chambergo Asistente Técnico
3	Persona(s) clave(s) de la buena práctica	Equipo Técnico responsable del Monitoreo y seguimiento de propuestas de Acción Jose Carmona Salazar (Ferreñafe) Soledad Aldana Suclupe (Ferreñafe) Pedro Roque Quispe (Pitipo) Percy Chicota Morante (Pitipo) Equipo Campeón PACA – Ferreñafe Segundo Vasquez Vasquez (Representante de ARHA) Victor Azabache Sanchez (Representante de ARHA) Pedro Millones (Agricultor)

Promoción del Desarrollo Económico

		<p>Betty de la Cruz (Artesana) Alberto Sevilla (Agricultor)</p> <p>Equipo Campeón PACA – Pitipo</p> <p>Carlos Olazabal Riojas (Municipalidad Distrital de Pitipo) Antonio Cabrejos Llontop (Municipalidad Distrital de Pitipo) Elda Janet Montalban (Municipalidad Distrital de Pitipo) Jorge Relaiza Sotero (Municipalidad Distrital de Pitipo) Juan Cabrejos (Grupo Pomac) Saúl Castro Rachumi (Empresario) Walter Gayoso (Municipalidad Distrital de Pitipo)</p>
--	--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

6. Dificultades para implementar la práctica

- ✓ Internas:
 - Integrantes del Equipo PACA no manejan Tecnologías de Información y Comunicación (TICs)
 - Miembros del Equipo PACA con poca experiencia en temas de seguimiento y monitoreo
 - Demora en los trámites documentarios de las instituciones para acceder a los recursos económicos
- ✓ Externo:
 - Empresarios con poca visión de desarrollo o temor al cambio
 - Dificultad de comunicación con Pitipo debido a la distancia y escasa cobertura de las vías telefónicas en zonas rurales
 - Carencia de recursos económicos para implementación de propuestas

7. Aliados

- ✓ Internos:
 - Alcaldía de la Municipalidad Provincial de Ferreñafe (MPF)
 - Oficina de Proyectos y Cooperación Técnica Internacional de la MPF
- ✓ Externos:
 - Fondo Contravalor Peru Alemania
 - Universidad San Martín de Porres – Instituto de Innovación y Promoción para el Emprendimiento
 - Consejo de Coordinación Local de Ferreñafe y Pitipo
 - Asociación de Restaurantes, Hoteles y Afines (ARHA)
 - Municipalidad Distrital de Pitipo
 - Universidad Señor de Sipán
 - Centro de Investigación, Capacitación, Asesoría y Promoción (CICAP)
 - Instituto de Desarrollo del Sector Informal (IDESI)
 - Red Rural Incahuasi
 - Museo Nacional Sican

8. Resultados

8.1. Resultados generales

- ✓ Participación activa de representantes de sector público y privado en los procesos participativos para la identificación de proyectos de desarrollo económico local
- ✓ Se ha logrado un cambio de visión en los empresarios y funcionarios municipales como agentes claves para el desarrollo local
- ✓ Se han fortalecido las alianzas estratégicas entre el sector público y privado

8.2. Resultados expresados con indicadores específicos

Promoción del Desarrollo Económico

- ✓ 12 agentes económicos públicos y privados capacitados que aplican PACA participando activamente en el diagnóstico, la ejecución y evaluación del proyecto
- ✓ Al mes de abril del 2006 se han implementado 6 proyectos que desarrollan las ventajas competitivas en los distritos de Ferreñafe y Pitipo
- ✓ Un servidor municipal de Ferreñafe brinda información y asesoría en el DEL

8.3. Cuadro de incidencia

Situación previa	Situación actual
Escasa oferta de personal profesional y técnico en las municipalidades para promover e implementar proyectos que impulsen la competitividad de la zona	Se cuenta con personal capacitado en las municipalidades de Ferreñafe y Pitipo
Agentes económicos de Ferreñafe no están involucrados en los planes de desarrollo económicos	Agentes económicos de la sociedad civil, sector público y sector privado participan en forma activa en el diagnóstico e implementación de los planes de desarrollo económico local
No se contaba con una metodología para la identificación e implementación de proyectos de desarrollo económico local	Se cuenta con la Metodología PACA que permite la rápida identificación e implementación de proyectos de desarrollo económico local en el corto plazo

9. Lecciones aprendidas

- ✓ Definir con claridad roles y funciones de los actores involucrados en la experiencia
- ✓ En zonas con poca presencia empresarial es vital que los Gobiernos Locales lideren el proceso para fomentar el Desarrollo Económico Local
- ✓ En las zonas en situación de pobreza es importante vincular las propuestas PACA al presupuesto participativo para dar mayor viabilidad a su implementación
- ✓ El manejo de las TICs por parte de los empresarios es fundamental en el desarrollo de las propuestas a implementar, además de facilitar la comunicación entre los actores involucrados
- ✓ Es importante generar una cultura de seguimiento y monitoreo de las propuestas en los técnicos de la Municipalidad, con la finalidad de que la evaluación sea más objetiva
- ✓ La aplicación de PACA en zonas rurales debe contemplar la existencia de una oficina central en la misma localidad para la comunicación entre los actores

10. Difusión de la práctica

- ✓ En la postulación se menciona que se llevó a cabo la sistematización y difusión de los resultados de la experiencia a nivel de la Región Lambayeque y Lima

11. Persona de contacto

Datos de contacto	
Persona de contacto	Ursula Cordova
Cargo	Jefe del Proyecto PACA
Persona de contacto	Gloria Nuñez Altamirano
Cargo	Asesora Principal (USMP – IPPEU)
Teléfono	(074) 9745075
Fax	(074) 287874
Celular	(01) 99658071
Email	cordova_ursula@yahoo.com gnunez2@usmp.edu.pe
Web	www.muniferrenafe.gob.pe