

<b>Información general</b>	
Institución	<b>Municipalidad Distrital de Independencia</b>
Título de la práctica	<b>Desarrollo de Cadenas Productivas de Alcachofa, Avena, Cuyes a través de un Fondo de Garantías Financieras</b>
Categoría a la que postula	<b>Promoción del Desarrollo Económico</b>
Departamento – Provincia - Distrito	<b>Ancash, Huaraz, Independencia</b>

## 1. Resumen

Con el fin de promover actividades productivas en la zona, la Municipalidad de Independencia en Huaraz estableció en el año 2004 un sistema de financiamiento a pequeños productores de avena, alcachofa y cuyes que incluye un Fondo de Garantía, cofinanciado por la Minera Barrick Misquichilca, asistencia técnica, capacitación (charlas, cursos y pasantías), monitoreo y evaluación de labores, así como coordinación de oferta y demanda en el mercado, a través de contratos de compra venta con tres empresas regionales. A través de la práctica se ha logrado que los ingresos mensuales de las familias beneficiadas pase de menos de S/. 200 a S/. 312 (avena), S/. 533 (cuyes) y S/. 1,008 (alcachofa)

## 2. Tipo de Entidad

		2003	2004	2005	2006
1	Presupuesto Ejecutado	11,137,521	12,231,595	18,168,196	13,543,614*
2	Número de trabajadores	ND	ND	ND	87

\* Presupuesto aprobado

ND No disponible en la postulación

## 3. Problema

Las familias del distrito dedicadas a la actividad agrícola y pecuaria perciben bajos ingresos económicos

### 3.1. Causas

- ✓ Uso deficiente de tecnología
- ✓ Limitados conocimientos para intervenir en las cadenas productivas
- ✓ Inexistente integración entre los agentes productivos
- ✓ Limitada organización de los productores
- ✓ Limitada información de las tendencias y mercados
- ✓ Atomización de las propiedades en pequeñas parcelas
- ✓ Limitado acceso a crédito
- ✓ Falta de cultura empresarial
- ✓ Informalidad de la comercialización

### 3.2. Efectos

- ✓ Las actividades agropecuarias no garantizan la atención de necesidades básicas (salud, alimentación, etc.)
- ✓ Deterioro del capital social de las familias del distrito

## 4. Explicación de la práctica

#### 4.1. Descripción de la práctica

La Municipalidad Distrital de Independencia en Huaraz (MDI) ha promovido la formación de las cadenas productivas de avena, alcachofa y cuyes asegurando competitividad, rentabilidad, seguridad de mercado, acceso al crédito, difusión de tecnología y economía de escala.

Para ello, se han puesto en marcha los siguientes:

- ✓ **Fondo de Garantía:** Permite que los pequeños productores puedan acceder a créditos a bajas tasas de interés y con requisitos mínimos. El Fondo es co-financiado por la Minera Barrica Misquichilca SA y es operado por la Caja Rural de Ahorro y Crédito Credichavín
- ✓ **Asistencia Técnica:** Se provee de nuevos conocimientos y se transfiere tecnología para el desarrollo de actividades agropecuarias, promoviendo el uso de insumos producidos en la zona (por ejemplo, el uso de fertilizantes orgánicos producidos en la Planta de Tratamiento de Residuos Sólidos de la MDI). La asistencia técnica es brindada a través de CARE
- ✓ **Capacitación:** Se ha promovido el desarrollo de charlas, cursos y pasantías en coordinación con el Ministerio de Agricultura y el Instituto de Investigación Agraria
- ✓ **Monitoreo y evaluación de las actividades**
- ✓ **Enlace con el mercado:** Se ha promovido la participación de tres empresas regionales a través de contratos de compra venta que aseguran la compra de los productos de las tres cadenas productivas

#### 4.2. Periodo de desarrollo

- ✓ La implementación de las cadenas productivas de avena, cuy y alcachofa se inició en el año 2004, obteniéndose los primeros resultados en el último trimestre del 2005 y primer trimestre del 2006

#### 4.3. Objetivos

##### Objetivo General

Contribuir al desarrollo económico de las familias del distrito de Independencia en Huaraz a través de la creación de las cadenas productivas de avena, alcachofas y cuyes, a partir de un fondo de garantía

##### Objetivos Específicos

- ✓ Facilitar al inversionista el acceso a créditos financieros con bajas tasas de interés y mínimos requisitos, a través de un fondo de garantía
- ✓ Desarrollar las capacidades de productores y agricultores a través de capacitaciones y garantías
- ✓ Concertar con agentes económicos a fin de convenir en forma responsable la intervención en la ejecución productiva y competitiva de la cadena.
- ✓ Gestionar asistencia técnica con la inserción de tecnología adecuada
- ✓ Promover una cultura empresarial en los inversionistas agricultores y productores
- ✓ Articular la producción de avena, alcachofa y cuyes a un mercado seguro
- ✓ Reemplazar las actividades agrícolas tradicionales poco rentables por otras de mayor rentabilidad para el agricultor
- ✓ Lograr reemplazar actitudes paternalistas por actitudes visionarias y emprendedoras

#### 4.4. Público objetivo

Pequeños y micro productores agropecuarios del distrito de Independencia en Huaraz

#### 4.5. Medidas adoptadas

- ✓ **Formulación de Proyectos Productivos**
  - La MDI establece la promoción de desarrollo de tres cadenas productivas (avena, alcachofa y cuyes) por su potencial tanto en el mercado interno como externo y rentabilidad frente a los productos y cultivos tradicionales de la zona
- ✓ **Concertación interinstitucional**
  - Se establecieron alianzas estratégicas entre los diferentes agentes del sector público, privado y de la sociedad civil para la puesta en marcha de las cadenas productivas. En particular, destacan los convenios de cooperación interinstitucionales suscritos con CARE PERU, Ministerio de Agricultura, Instituto Nacional de Investigación Agraria y la Caja Rural de Ahorro y Crédito Credichavín
- ✓ **Implementación de un Fondo de Garantía**

Con el fin de promover el acceso al crédito de los productores y agricultores del distrito de Independencia, se estableció un Fondo de Garantía por un monto de 200 mil nuevos soles con los aportes del gobierno local (S/. 100 mil), la empresa minera Barrica Misquichillca (US\$ 20 mil) y la Caja Rural de Ahorro y Crédito Credichavín (S/. 40 mil).
- ✓ **Definición de Características del crédito**
  - Los créditos son evaluados por un Comité Calificador conformado por un representante de cada una de las instituciones involucradas.
  - Los créditos otorgados tienen una tasa de entres de 1.5% mensual
  - Se ha reducido a 2 requisitos para la calificación del crédito (copia del DNI y recibo de servicio de agua o luz)
  - Trámite para el desembolso menor o igual a 2 días
- ✓ **Definición de Modelo de gestión**

Con el propósito de garantizar el éxito y la competitividad de las cadenas productivas, se establecieron las siguientes funciones a cargo de los agentes socioeconómicos de la zona:

<b>Agente</b>	<b>Principales Funciones (*)</b>
Municipalidad Distrital de Independencia	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sensibilizar a los inversionistas / productores en el proyecto</li> <li>• Coordinar la identificación y selección de beneficiarios</li> <li>• Promover la conformación de Asociaciones de productores y agricultores</li> <li>• Promover el acceso al financiamiento de productores y agricultores</li> <li>• Implementar los proyectos productivos</li> </ul>
Caja Rural de Ahorro y Crédito Credichavin	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Operar el fondo de garantía</li> <li>• Otorgar créditos de acuerdo con las condiciones suscritas con la Municipalidad</li> </ul>
CARE	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proveer asistencia técnica a través de los PATs (Proveedores de Asistencia Técnica)</li> </ul>
Dirección de Promoción Agraria del Ministerio de Agricultura	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Llevar a cabo actividades de capacitación para agricultores y productores en materia de manejo agrícola y productivo, comercialización de producto, y</li> </ul>

Agente	Principales Funciones (*)
	asesoramiento y monitoreo de cultivos y granjas
Instituto Nacional de Investigación y Extensión Agraria INIEA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Llevar a cabo actividades de capacitación en la crianza de cuyes</li> <li>Proveer “cuyes mejorados” para la actividad productiva</li> </ul>
Empresas Agroindustriales <ul style="list-style-type: none"> <li>Agroindustrias Rio Santa</li> <li>Agrooperadores SRL</li> <li>Zootehcnocampo SRL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cumplir con los compromisos y condiciones establecidos en el contrato de compra – venta con los agricultores y proveedores, en particular, garantizando la compra de los productos producidos</li> </ul>
Asociaciones de Agricultores y Productores de Avena, Alcachofa y Cuyes	<ul style="list-style-type: none"> <li>Llevar a cabo la producción agrícola y pecuaria</li> </ul>

(\*) Nota.- En la postulación se utiliza la palabra “roles” para describir cada una de las funciones y actividades realizadas por los agentes participantes, por lo que se ha preferido utilizar la palabra “función”.

### 5. Equipo Humano

1	Jefe de la Institución	Alfredo Vera Arana Alcalde
2	Jefe del área o líder del equipo	Eduardo Mauricio Sánchez Gerente Municipal  Elda Maguiña Milla Gerente de Desarrollo Económico
3	Persona(s) clave(s) de la buena práctica	Juan Castro Sotelo Gerente de Planificación y Presupuesto  Esteban Vera Arana Responsable del Proyecto CARE UK Foncodes  Luis Meza Castillejo Representante de INIEA  Carlos Roberto Vera Benavente Representante de CREDICHAVIN  Omar Principe Patilla Presidente de la Asociación de Cadena Productiva de Cuyes  Angel Celmi Palma Presidente de la Asociación de Productores de Avena  José Huayaney Salazar Presidente de la Asociación de Productores de Alcachofa  Victor Silva Osorio Director del Ministerio de Agricultura

### 6. Dificultades para implementar la práctica

- ✓ En el proceso de planeamiento:
  - El desarrollo del proyecto estuvo limitado a la jurisdicción de la Municipalidad Distrital de Independencia en Huaraz, aun cuando la experiencia podía ser replicada en otros distritos
- ✓ En el proceso de creación:

- Internas: Desconfianza y poco interés por parte de algunos funcionarios y regidores respecto a los beneficios del proyecto
- ✓ En el proceso de implementación y ejecución:
  - Internas:
    - Escasos recursos económicos para atender a un mayor número de beneficiarios
    - Limitados equipos y herramientas, lo cual retrasan las actividades en el proceso productivo
  - Externo:
    - Búsqueda de apoyo asistencialista (donación / obsequio) por parte de los beneficiarios, evitando compromisos con entidades financieras
    - Carencia de cultura empresarial en los beneficiarios Resistencia al uso de nuevas tecnologías y cambio de cultivos tradicionales por cultivos con mayor rentabilidad
    - Factores climáticos que afectan la productividad
    - Desconfianza de los compradores en productos locales
    - Riesgo de uso de créditos en actividades distintas a las establecidas por el proyecto

## **7. Aliados**

- ✓ CARE
- ✓ Caja Rural de Ahorro y Crédito Credichavin
- ✓ Pequeño y micro empresarios agropecuarios
- ✓ Ministerio de Agricultura
- ✓ Instituto nacional de Investigación y Extensión Agraria
- ✓ Compañía Minera Barrik Misquichilca
- ✓ Empresas agroindustriales (Agroindustrias Rio Santa, Agrooperadores SRL, Zotehecnocampo SRL)

## **8. Resultados**

### **8.1. Resultados generales**

- ✓ Promoción del acceso al crédito a pequeños y micro empresarios agropecuarios del sector C y D
- ✓ Generación de empleo directo
- ✓ Generación de empleo indirecto
- ✓ Incremento de los ingresos por familia beneficiaria
- ✓ Promoción de acceso a nuevos mercados a pequeños y microempresarios agropecuarios
- ✓ Difusión de conocimientos y uso de nuevas tecnologías para la producción agropecuaria
- ✓ Promoción del cuidado del medio ambiente
- ✓ Promoción de una cultura empresarial
- ✓ Concertación público privada

### **8.2. Resultados expresados con indicadores específicos**

- ✓ Reducción de la tasa de interés de 3%- 4% a 1.5% - 2.5% haciendo accesible el préstamo a los sectores menos favorecidos
- ✓ Generación de 38 empleos directos en las cadenas de cuy (13), avena (7) y alcachofa (18)
- ✓ Generación de 19 empleos indirectos para los integrantes de las familias beneficiarias.
- ✓ Incremento de ingresos familiares de S/. 200 mensuales a S/. 312 (avena), S/. 533 (cuyes) y S/. 1,008 (alcachofa) mensuales

### 8.3. Cuadro de incidencia

Situación previa	Situación actual
Los pequeños agricultores y productores no tenían acceso a crédito	La población beneficiaria tiene acceso al crédito
Actividades productivas tradicionales y de subsistencia	Actividades productivas de productos rentables
Bajo rendimiento y calidad de la producción	Productos con mejor rendimiento y calidad propiciado por la asistencia técnica
La producción se remataba a precios bajos porque no contaba con un mercado seguro	La producción es vendida a empresas agroindustriales que garantizan la compra de la producción total a precios competitivos
Ingresos mensuales por familia de S/. 200	Incremento de ingresos mensuales S/. 200 mensuales a S/. 312 (avena), S/. 533 (cuyes) y S/. 1,008 (alcachofa) mensuales
Ausencia de cultura empresaria (visión paternalista / asistencialista)	Cambio hacia una cultura empresarial
Nivel de conocimiento poco tecnificado de las prácticas agrícolas y productivas	Apropiación de nuevos conocimientos y prácticas de gestión empresarial y comercialización
Utilización de insumos químicos y sintéticos	Utilización de insumos orgánicos (abono orgánico o humus)
Las instituciones y/o organizaciones de la zona realizaban actividades de acuerdo con sus propios intereses	Las instituciones y/o organizaciones se han juntado para lograr objetivos comunes de desarrollo económico

### 9. Lecciones aprendidas

- ✓ Se pueden generar mecanismos creativos para que la población de segmento C y D pueda acceder al crédito
- ✓ Ante un municipio promotor, la población reacciona participando activamente para la generación de su propio empleo
- ✓ Es posible asegurar la venta de los productos y modificar el mercado que permita mejorar la calidad de vida de las familias
- ✓ El desarrollo de capacidades permite pasar de una etapa de producción de subsistencia a una etapa de productividad
- ✓ A través de la transferencia de tecnología se obtiene mejores resultados y se contribuye a la sostenibilidad del proeyecto
- ✓ El cuidado ambiental es un componente fundamental en los proyectos productivos para asegurar la preservación del medio ambiente
- ✓ Es posible lograr innovaciones estructurales en las personas, siempre y cuando éstas muestren actitud y comportamiento hacia el cambio
- ✓ Conjugar los esfuerzos y objetivos colectivos permiten mejores resultados y ahorro de presupuesto

### 10. Persona de contacto

Datos de contacto	
Persona de contacto	Elda Maguiña Milla
Cargo	Gerente de Desarrollo Economico
Telefax	(043) 42 5196
Email	<a href="mailto:desaecomdi@hotmail.com">desaecomdi@hotmail.com</a>